

VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Gemeindetagung BDO 2018

KKL Luzern



CHRISTIAN WERNLI





VON DER VISION ZUR STRATEGIE



Politische
Führung...

... macht dies in Zeiten von
knappen Finanzen
überhaupt Sinn?

VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Vision und Mission

« Gouverner c'est prévoir » »



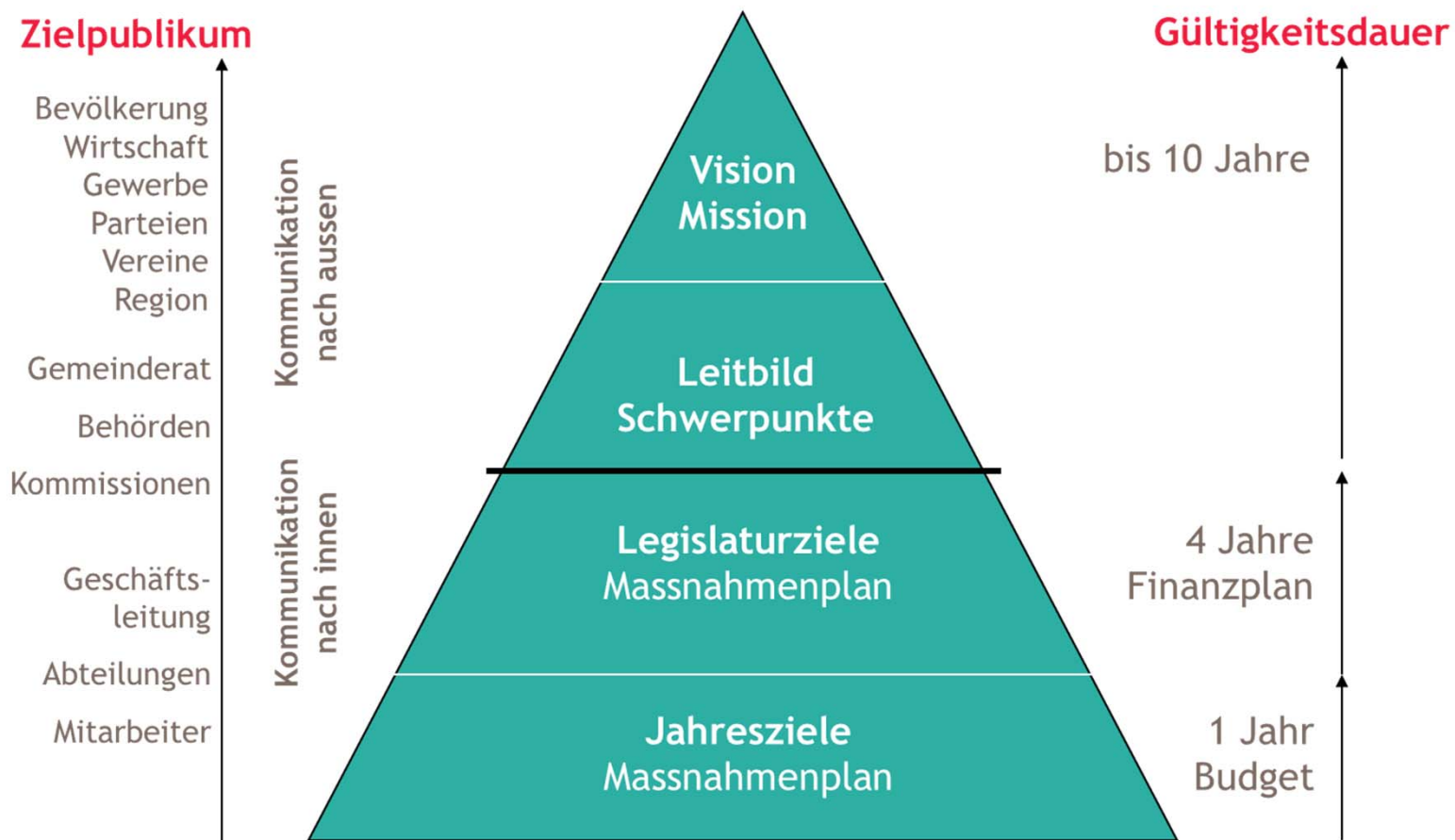
VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Instrumente politischer Führung



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Instrumente politischer Führung



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Strategie-Prozess für Gemeinden



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Strategie-Prozess für Gemeinden

Vision

Um eine Reise anzutreten, brauchen Sie ein Fernziel.



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

VISION: Beispiel 1

Vision

Unsere Gemeinde in 30 Jahren:



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

VISION: Beispiel 2

Vision

Unsere Gemeinde in 30 Jahren:



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Strategie-Prozess für Gemeinden

Lagebeurteilung

Um einen Plan zu zeichnen,
müssen Sie zuerst wissen, wo Sie heute stehen.



VON DER VISION ZUR S LAGEBEURTEILUNG: Beispiel

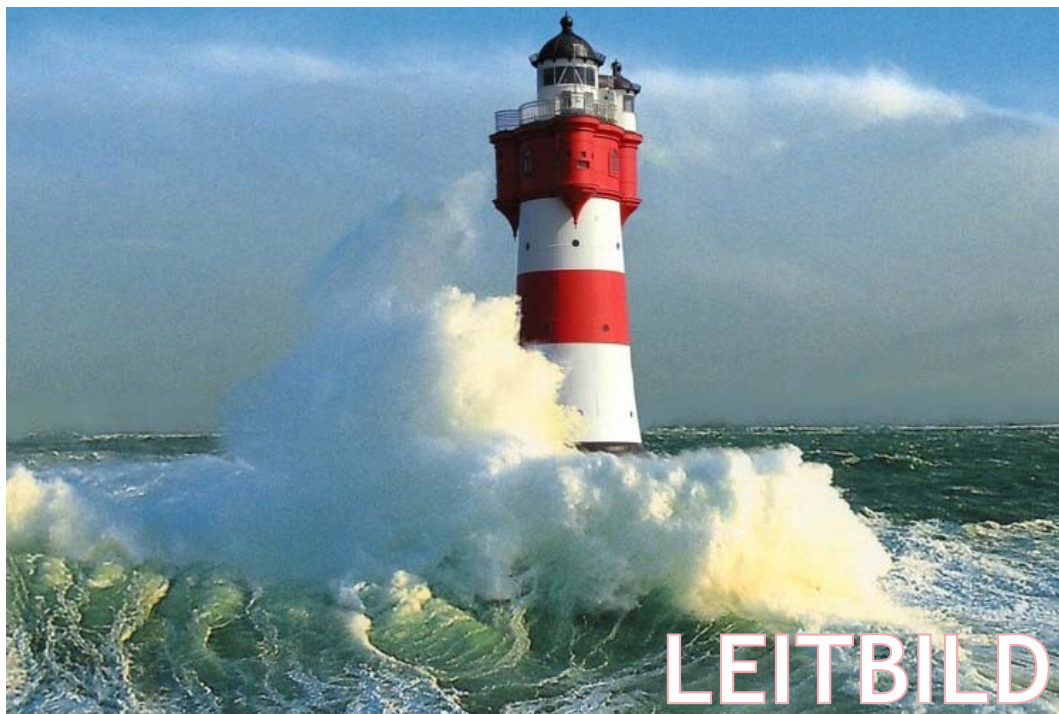


VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Strategie-Prozess für Gemeinden

Leitbild

Damit alle Beteiligten in die gleiche Richtung gehen, brauchen Sie ein Commitment.





VON DER VISION ZUR STRATEGIE

LEITBILD: Beispiel



Leitbild

« Unser Leitbild

Wir beziehen alle Bevölkerungskreise in unsere Dorfgemeinschaft ein und schaffen ein identitätsstiftendes Miteinander.

Unsere Finanzen behalten wir im Lot, ohne jedoch notwendige Investitionen in die Zukunft aufzuschieben.

...



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Strategie-Prozess für Gemeinden

Schwerpunkte

Um der Vision näher zu kommen,
benötigen Sie konkrete Absichten.



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

SCHWERPUNKTE: Beispiel

Schwerpunkte

VISION

Wir sind eine lebenswerte urbane Gemeinde mit vielfältigen Begegnungsmöglichkeiten.

LAGEBEURTEILUNG

- + Zentrale Verkehrslage, gute Anbindungen ÖV
- hoher Steuerfuss
- Ungünstiger Bevölkerungsmix, steigende Sozialhilfekosten
- + Ansiedlung von neuen Arbeitsplätzen

LEITBILD

alle Bevölkerungskreise einbeziehen.
Finanzen im Lot behalten.
notwendige Investitionen tätigen.

SCHWERPUNKT 1:
Gezielte Entwicklung und Aufwertung der Wohnquartiere

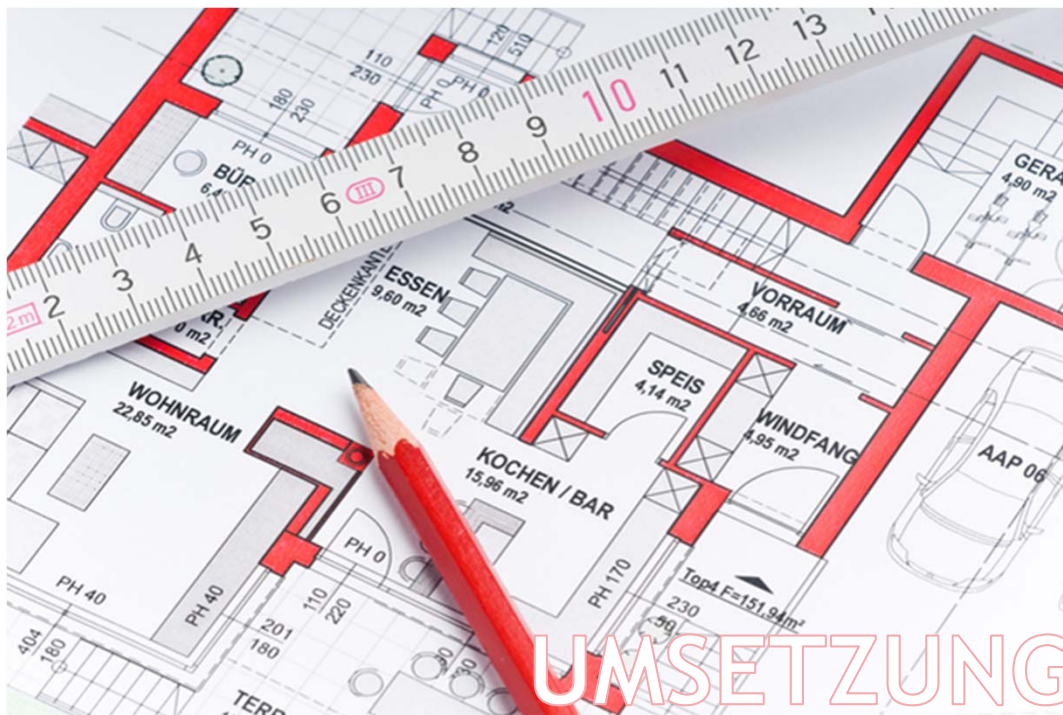
SCHWERPUNKT 2:
Langfristige Gesundung der Finanzen

VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Strategie-Prozess für Gemeinden

Umsetzung

Um Ihre Ziele zu erreichen, brauchen Sie einen Plan.



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

UMSETZUNG: Legislaturziele

Umsetzung

SCHWERPUNKT 2:
Langfristige Gesundheit
der Finanzen

LEGISLATURZIEL 2.1:

Bis im Jahr 2020 haben wir unsere Dienstleistungen und deren Finanzierung überprüft und wo notwendig angepasst.

LEGISLATURZIEL 2.2:

Bis im Jahr 2025 liegt unser Steuerfuss unterhalb des kantonalen Mittels.

Der Zeithorizont darf und soll über die laufende Legislaturperiode hinausgehen.

VON DER VISION ZUR STRATEGIE

UMSETZUNG: Beispiel Jahresziele



Umsetzung

LEGISLATURZIEL 2.1:

Bis im Jahr 2020 haben wir unsere Dienstleistungen und deren Finanzierung überprüft und wo notwendig angepasst.

Berücksichtigung im Finanzplan (falls Auswirkungen bereits bekannt).



JAHRESZIEL 2.1.1:

Im Jahr 2018 identifizieren wir sämtliche ungebundenen Aufgaben in unserer Jahresrechnung und überlegen uns alternative Finanzierungsmodelle

Berücksichtigung im Budget (falls Mittel benötigt werden).

VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Strategie-Prozess für Gemeinden

Controlling

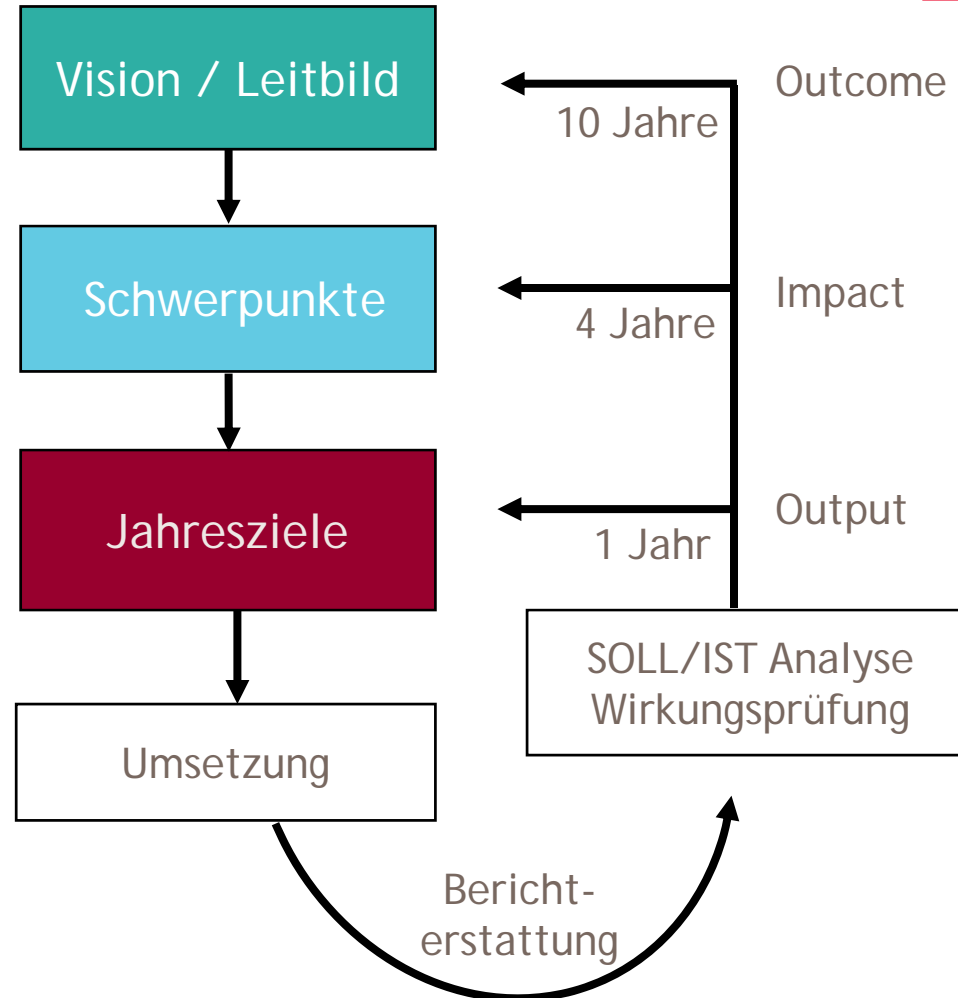
Um eine Strategie zu verfolgen, sollte die Zielerreichung regelmässig überprüft werden.



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Controlling

Controlling



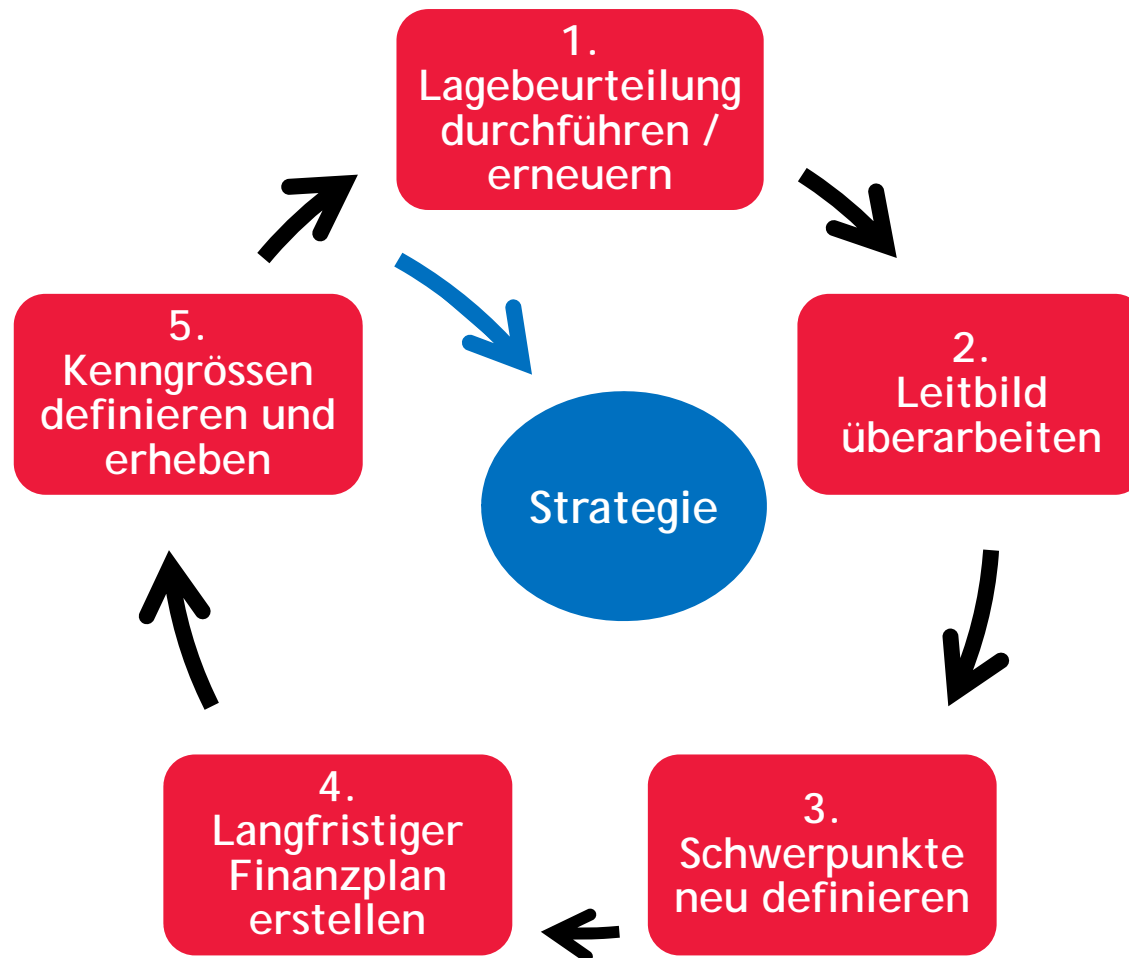
VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Zusammenfassung Instrumente



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

Zusammenfassung Legislaturkreis



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

«Gürtel enger schnallen - ohne Diät?»

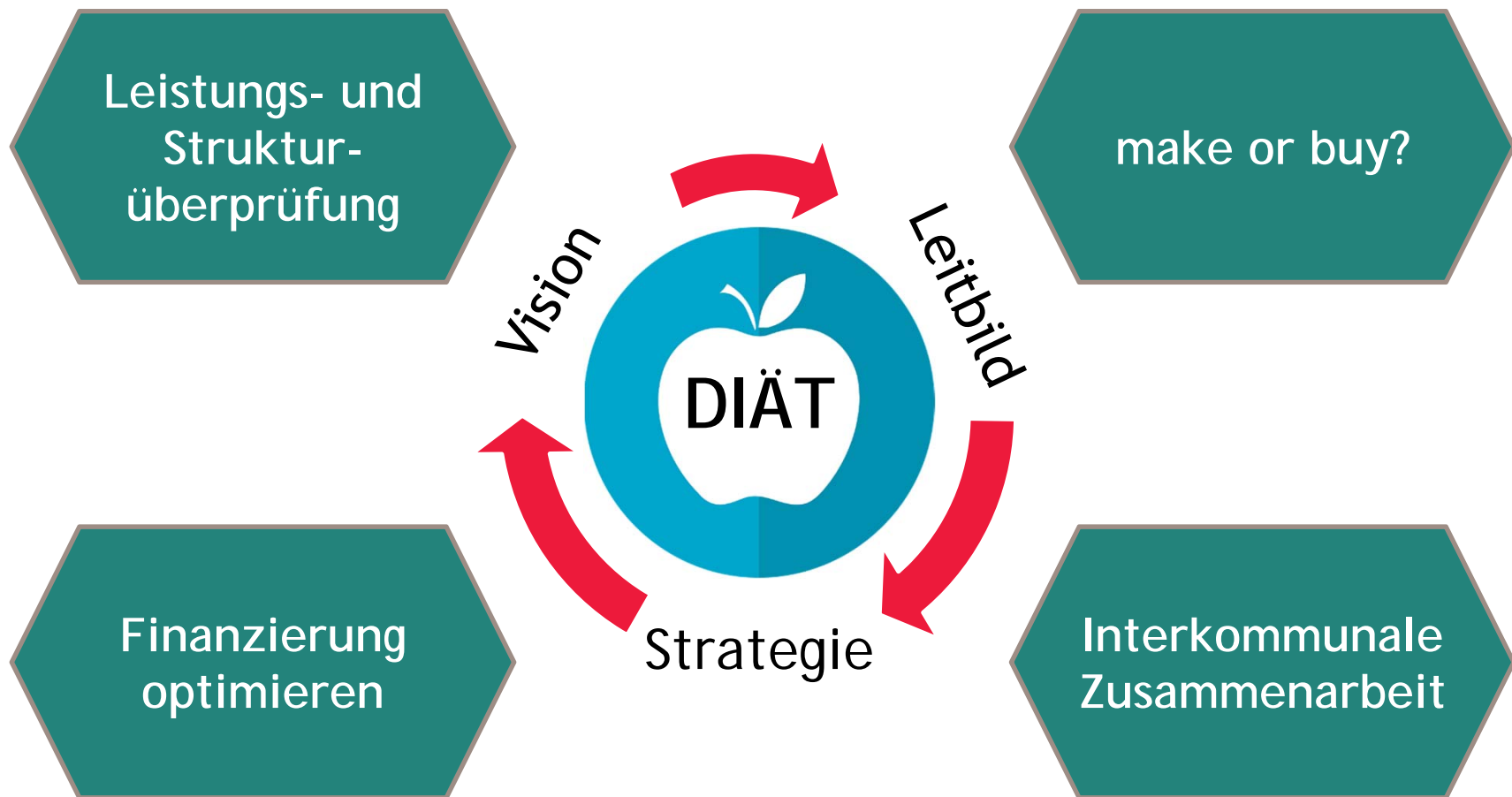
EFFEKTIVITÄT

EFFIZIENZ



VON DER VISION ZUR STRATEGIE

«Gürtel enger schnallen - ohne Diät?»





VON DER VISION ZUR STRATEGIE



Politische
Führung...

... macht dies in Zeiten von
knappen Finanzen
überhaupt Sinn?

VON DER VISION ZUR STRATEGIE

«Gürtel enger schnallen - ohne Diät?»

Wie nachhaltig ist eine Diät ohne ehrliche Lagebeurteilung und gezielte Veränderung der Ausgangslage?





Herzlichen
Dank!